

## OLIVIER FOUQUES

### CONSEIL OPERATIONNEL EN DIRECTION FINANCIERE

Tél +33 7 61 30 84 49  
mobilité France & international

Avec 20 ans d'expérience internationale de direction financière dans l'industrie et les contrats long-terme, j'accompagne les entreprises dans l'amélioration de leur performance sur les problématiques suivantes :

- **Cash** : amélioration de la trésorerie via la réduction du BFR (plans de réduction des stocks, des créances client...) la mise en place de prévisions de trésorerie, l'optimisation de votre bilan et le développement d'une « culture cash »
- **Business case** : modélisation financière pour vos projets d'investissement / restructuration / changement de stratégie, incluant un challenge constructif des hypothèses pour améliorer la rentabilité et les chances de succès
- **Coûts de revient** : fiabilisation ou refonte des méthodes de calcul de coût adaptées à vos besoins (y compris structure analytique, gammes, make or buy...) et mise en place de plans de réduction de coût
- **Processus de gestion** : amélioration de la qualité et de la productivité de vos processus de clôture, budget, controlling pour mieux piloter votre performance financière et opérationnelle

#### MISSIONS RECENTES

- **Groupe du BTP / risque de cessation de paiements** : mise en place de prévisions de trésorerie moyen-terme et d'actions d'amélioration du BFR, donnant à un fond d'investissement la visibilité nécessaire pour réinvestir
- **Groupe du secteur médical / pertes structurelles** : DAF de transition à temps partiel : internalisation du process de clôture sans ajout de ressources et refonte des processus comptables, permettant de réduire les coûts de fonction de 35% et les délais de 60% ; construction d'analyses de rentabilité par ligne de produit/ marché/client à la source de changements de stratégie ; recrutement et intégration d'un DAF à temps plein
- **Distribution B2B / endettement excessif** : Identification de leviers de réduction des stocks

#### EXPERIENCE

##### **ALSTOM (6 ans)**

**Contrôleur Opérations Groupe – Business Partner financier du Chief Operating Officer (CA 7 Mds €)** : orientation de la stratégie industrielle : transferts d'activité, nouveaux sites, restructurations (~50 M€/an), investissements (> 100 M€/an), plans d'amélioration de la performance opérationnelle, controlling des équipes centrales du COO (directions métiers/lignes de produit) avec réduction des coûts obtenue de 5% à 10% par an pendant 3 ans

Expert groupe sur les taux horaires/règles de costing et les business case (capex, restructuring), référent SAP FI/CO

**Contrôleur Usines et Opérations de la ligne de produits Rolling Stock & Composants (CA 3 Mds €)** : Animation du réseau des contrôleurs de site (plus de 20 contrôleurs, 9 nationalités), mise en place du pilotage de la performance industrielle (revues mensuelles, budget, KPIs physiques, benchmark de structure de coût entre sites)

##### **VALEO (11 ans)**

**Directeur Financier d'une activité multisite (Belgique, Pologne, Chine)** de 240 M€ : amélioration drastique de la génération de cash (ROCE >100%), restructuration et remotivation de l'équipe financière pour atteindre le niveau attendu en termes de cash, de contrôle des coûts et de qualité/productivité des process comptables

**Responsable contrôle de gestion d'une division multisite (France, Pologne)** de 180 M€ : renforcement du contrôle de gestion industriel et dynamisation des actions de productivité technique

**Contrôleur financier en Chine** d'une joint-venture 50/50 en forte croissance

**Intertek** : DAF France (encadrant 35 personnes en finance, IT, paye, juridique, achats, HSE) : structuration des services support (procédures, standardisation, professionnalisation, productivité), acteur du changement de culture de l'entreprise

**Schneider Electric** : Responsable Financier d'un projet clé en main au Vénézuéla dans un contexte de forte inflation

#### FORMATION

ESSEC, programme grande école (Master in Management), 1996-1999

#### LANGUES ET LOGICIELS

Français (langue maternelle)      espagnol (bilingue)  
Anglais (langue maternelle)      chinois (mandarin - oral courant)

Logiciels : SAP modules FI & CO, Sage X3, Sun, BW, Hyperion, QlikView, Microsoft Office